

# 2017年度「管理者課題別研修」シリーズ⑨

経営者、経営幹部、後継経営者、管理者、管理者候補対象

## 「ワークで体感！！『経営計画と目標管理』の作り方

～ 管理者が経営計画を自分事と捉え、全社的な視点を身に付ける ～

経営計画で売上アップやコストダウンという全社目標を掲げたとき、総務部門や営業部門の社員の目標はどのようになるのでしょうか？当然、売上アップやコストダウンという全社目標に対して、部門目標があり、個人目標があります。

しかし、実際は、多くの企業で他部門のことだから…とか自部門の話じゃない…とかとなっていたりします。これは経営計画が、個人の目標管理にまで落とし込めていない(他人事であり自分事でない)から発生する問題なのです。

経営計画が個人の目標管理にまで繋がっているものにするには、経営計画作りに現場を知る各部門の管理者が参画していることが必要です。経営計画作りに管理者が参画することで、全社的な視点を身に付けることもできます。

また経営計画が個人の目標管理にまで繋がっていると、社員のベクトルを合わせられるという効果があります。人間の能力には大きい小さいがありますが、ベクトルを合わせるだけで生産性向上への寄与は相当大きいものになる筈です。

そこで今回の研修では、ワークを通じて「経営計画と目標管理の作り方」を体感し、またその前提知識として「決算書の作り方」を講義とカードワークを通じて学んでいただきます。

狙い	ワークで作り方を体感し「これから経営計画を作りたい」「本を読んでもよく分からない」「作ってみたが、社内の行動レベルまで落とし込めていない」というお悩みを、すっきり解決します。		
特徴	経営上、お金の流れを理解することは経営者・管理者ともに必須知識といえます。そこで決算書の基礎知識について、講義とカードワークを通じて実際に作成し楽しく理解します。また作成した決算書を基に、受講者がモデル企業の部門担当者となり、参画型の経営計画と目標管理の作り方をワークを通じて、頭に汗をかきながら体感していただきます。		
対象者	管理者(管理者候補含む)、経営幹部、後継経営者、経営者		
実施日時	2018年3月3日(土) 9:30～17:00 ※9:10～受付開始		
9:30	① オリエンテーション	・研修のねらいと進め方についての説明・自己紹介	
9:45	② 決算書から経営状態を知る	・決算書の見方の基礎知識の講義	
10:15	③ 決算書作成カードワーク	・損益計算書、貸借対照表、製造原価報告書、損益分岐点分析の作り方について、カードワークを通じて理解する	
12:00	■ 昼食・休憩		
13:00	④ 経営計画・目標管理の作成ワーク	・モデル企業の部門担当者となり、今後3年間の経営計画、目標管理(部門目標・アクションプラン)の作り方をワークを通じて体感する	
16:30	⑤ まとめと振り返り	～17:00	・一日のまとめと気づき・学びのシェア
懇親会	研修終了後 17:15 頃～、サンポート高松近辺の店 (参加費 4,000 円/名 程度)		
講師	香川県中小企業診断士協会会員 大西 健永	会場	サンポートホール高松 63 会議室 (高松市サンポート 2-1 電話 087-825-5000)
定員	20 名 ※ グループ参加(1 社 4 名様まで)大歓迎!	申込締切	2018 年 2 月 23 日(金)
準備物	必ず、電卓をお持ちください!!	申込方法	e メールまたはFAX
受講料	12,000 円(消費税別)/名 ※ テキスト代を含む		
お申込み お問合せ先	一般社団法人 香川県中小企業診断士協会 事務局: 八木 (eメール: mail8@shindan-kagawa.org ) 〒761-0301 高松市林町 2217-15 香川産業頭脳化センター402 号 電話: 087-814-6456		

【中小企業診断士】とは…経営コンサルタントとして唯一の国家資格であり、中小企業の経営課題に対応するため、診断・助言を行う専門家。当協会に所属する中小企業診断士は「地元企業とともに成長発展する」をモットーに、さまざまな活動で地域経済活動をサポートしています。

一般社団法人 香川県中小企業診断士協会事務局: 八木行

**FAX : 087-840-0321**

【「経営計画と目標管理の作り方研修」参加申込書】 お申込締切: 2018年2月23日(金)

勤務先		電話番号	( ) - ( ) - ( )
お申込者/役職名	/	申込者メール	@
勤務先住所	〒		
↓参加の場合〇印		↓参加の場合〇印	
ご参加者/役職名	/ / 懇親会参加	ご参加者/役職名	/ / 懇親会参加
ご参加者/役職名	/ / 懇親会参加	ご参加者/役職名	/ / 懇親会参加

【個人情報の取り扱いについて】

参加申込書によりご提示いただきました個人情報は、本研修に関わる連絡・参加者名簿の作成など、運営上の管理のためにのみ利用いたします。