

「管理者課題別研修」シリーズ④

課長～係長クラス対象「管理者が身につけるべき財務力」 ～ 数字がわからないのに、本当の管理ができますか！？ ～

「財務なんて経理と社長が知っていれば良い」「財務諸表なんて分からなくても管理できる」…と考えている管理職は多く存在します。しかしそれは、**間違い**です。管理者が管理すべき項目は何でしょうか。一般社員の行動や契約件数、不良品率など注目している項目はいくつかあると思います。本当に管理すべき項目は、**一般社員の活動がどのように会社の売上や利益に貢献できているか**ではないでしょうか？

管理者が管理を行う…その目的は、経営者が望む結果を実現することです。その結果を経営者は、財務諸表で判断します。すなわち、**管理者に財務の知識がなければ、経営者は何を望んでいるか、一般社員にどのような指示を出すべきかといった判断が曖昧**になってしまいます。

そこで今回の研修では、「管理者が身につけるべき財務力」と題し、管理者として知っておきたい財務分析の基礎と、コスト構造の見直しや目標売上高を決定する際に活用できる手法を、「頭」と「手」を使って覚えていただく実践的な内容としました。**管理者として、すぐに使える知識と技術の習得**を目指していただきます。

狙い	財務分析の基礎を知り、経営的な観点から事業や数字を理解する力の習得を目指します		
特徴	実習を重視したプログラムのため、「頭」と「手」で理解する研修を行います ※ 電卓を必ず、お持ちください！		
対象者	経理や総務部門はもちろんのこと、営業や製造部門を管理している中核社員(管理職・係長等) ※財務に関して学習したいと思う、中小企業経営者の方も歓迎します！		
実施日時	2015年10月17日(土) 9:30～17:00 9:10～受付開始		
9:30	① オリエンテーション	・研修のねらいと進め方についての説明、自己紹介	
10:00	② 財務諸表の基礎(B/S、P/Lについて)	・「B/SとP/Lの仕組みと関係性」講義、グループワーク、発表、質疑応答	
10:50	③ 財務分析Ⅰ(財務分析について)	・「基本的な比率分析」講義、グループワーク、意見交換、発表、質疑応答	
12:00	■ 昼食・休憩		
13:00	④ 財務分析Ⅱ(変動損益計算書について)	・「コスト構造の分析」講義、グループワーク、意見交換、発表、質疑応答	
14:40	⑤ 財務分析Ⅲ(損益分岐点分析について)	・「赤字と黒字の別れ目」講義、グループワーク、意見交換、発表、質疑応答	
16:20	⑥ まとめと振り返り	～17:00	・1日のまとめと気づき・学びのシェア
懇親会	研修終了後 17:15 頃～、丸亀町グリーン近辺の店 (参加費 4,000 円/名 程度)		
講師	香川県中小企業診断士協会 会員 中井 由郎	会場	高松センタービル 205 会議室 (高松市寿町 2-4-20 電話 087-831-0909)
定員	20 名 ※ グループ参加(1 社 4 名様まで)大歓迎!	申込締切	2015 年 10 月 9 日(金)
受講料	12,000 円(消費税別)/名 ※テキスト代を含む	申込方法	e メールまたはFAX
お申込み お問合先	一般社団法人 香川県中小企業診断士協会 事務局: 八木 (eメール: mail8@shindan-kagawa.org) 〒761-0301 高松市林町 2217-15 香川産業頭脳化センター402 号 電話: 087-814-6456		

【中小企業診断士】とは…経営コンサルタントとして唯一の国家資格であり、中小企業の経営課題に対応するため、診断・助言を行う専門家。当協会に所属する中小企業診断士は「**地元企業とともに成長発展する**」をモットーに、**さまざまな活動で地域経済活動をサポート**しています。

一般社団法人 香川県中小企業診断士協会事務局：八木行

FAX : 087-840-0321

【「管理者が身につけるべき財務力」参加申込書】 お申込締切：2015年10月9日(金)

勤務先/部署	/	電話番号	() -
お申込者/役職名	/	申込者メール	@
勤務先住所	〒 -		
ご参加者/役職名	/	ご参加者/役職名	/
ご参加者/役職名	/	ご参加者/役職名	/

【個人情報の取り扱いについて】
参加申込書によりご提示いただきました個人情報は、本研修に関わる連絡・参加者名簿の作成など、運営上の管理のためにのみ利用いたします。